

ROMÂNIA
JUDEȚUL HUNEDOARA
MUNICIPIUL HUNEDOARA
CONSILIUL LOCAL

HOTĂRÂREA NR. 8/2007

pentru aprobarea Metodologiei de Elaborare a Strategiei de Dezvoltare Locală a municipiului Hunedoara 2007-2013 și constituirea Grupului de Dezvoltare Strategică

Consiliul Local al Municipiului Hunedoara,

Având în vedere Nota de fundamentare a Primarului municipiului Hunedoara prin care se propune aprobarea Metodologiei de Elaborare a Strategiei de Dezvoltare Locală a municipiului Hunedoara 2007-2013 și constituirea Grupului de Dezvoltare Strategică;

Având în vedere rapoartele Comisiei de studii, prognoze economico-sociale, buget, finanțe și administrarea domeniului public și privat al municipiului Hunedoara, al Comisiei pentru administrație publică locală, juridică, apărarea ordinii publice, respectarea drepturilor și libertăților cetățenilor, al Comisiei de organizare și dezvoltare urbanistică, realizarea lucrărilor publice, protecția mediului înconjurător, conservarea monumentelor istorice și de arhitectură, al Comisiei pentru activități științifice, învățământ, sănătate, cultură, protecție socială, sportive și de agrement, precum și al Comisiei pentru servicii publice și comerț;

În temeiul prevederilor Hotărârii de Guvern nr. 1115/2004 privind elaborarea în parteneriat a Planului Național de Dezvoltare, ale Hotărârii de Guvern nr. 497/2004 privind stabilirea cadrului instituțional pentru coordonarea, implementarea și gestionarea instrumentelor structurale, ale Hotărârii de Guvern nr. 1179/2004 pentru modificarea și completarea Hotărârii Guvernului nr. 497/2004 privind stabilirea cadrului instituțional pentru coordonarea, implementarea și gestionarea instrumentelor structurale, ale Hotărârii de Guvern nr. 1200/2004 pentru constituirea, organizarea și funcționarea Comitetului național de coordonare a procesului de pregătire pentru gestionarea instrumentelor structurale, ale Legii nr. 315/2005 privind dezvoltarea regională în România, precum și ale Hotărârii de Guvern nr. 208/2005 privind organizarea și funcționarea Ministerului Finanțelor Publice și a Agenției Naționale de Administrare Fiscală

În baza dispozițiilor art. 38 alin (2) lit. „b”, alin. (4) lit. „e”, art. 46 și art. 68, alin 1 lit. „b” și alin. 3 lit. „c” din Legea administrației publice locale nr. 215/2001, modificată și completată prin Legea nr. 286/2006;

HOTĂRĂȘTE:

Art.1 – Aprobă Metodologia de Elaborare a Strategiei de Dezvoltare Locală a municipiului Hunedoara 2007-2013, conform anexei care face parte integrantă din prezenta hotărâre.

Art.2 – Aprobă constituirea Grupului de Dezvoltare Strategică, în următoarea componență:

Top management

- 1 . Nicolae Schiau – Primar;
2. Simion Jitian – Viceprimar ;
3. Aurel Rață – Bugnariu – Secretar;

Membrii Grupului de Dezvoltare Strategică

4. Liana Mirea – Director – Direcția Economică;
5. Dana Căpâlnă – Șef Serviciu - Serviciul Buget – Finanțe – Contabilitate;
6. Anca Homorodean – Șef Serviciu - Serviciul Impozite și Taxe Locale;
7. Ladislau Demeter – Director – Direcția Tehnică;

8. Lucian Bilei – Șef Serviciu - Serviciul Urbanism, Amenajarea Teritoriului, Disciplina în Construcții și Cadastru;
9. Ioan Nimu – Șef Birou - Birou Investiții;
10. Lehel Demeter – Șef Serviciu - Serviciul Administrarea Domeniului Public și Privat
11. Simona Lavinia Dreghin – inspector de specialitate - Compartiment Protecția Mediului;
12. Mihaela Cârstea – Coordonator Compartiment - Compartiment Relații cu Asociațiile de Proprietari;
13. Dragoș Viorel Băieșan – Șef Birou - Biroul Resurse Umane, Salarizare, Organizare;
14. Gabriela Muican – Coordonator Compartiment - Compartiment de Comunicare – Imagine;
15. Mircea Diaconu – inspector de specialitate - Compartiment Comunicare – Imagine;
16. Valerica Toma – Coordonator Compartiment - Centrul de Informare pentru Cetățeni și Relații Publice;
17. Monica Udrea – Coordonator Compartiment - Compartiment Informatică și Tehnică de Calcul;
18. Carmen Popovici – referent - Biroul strategii, politici sociale, acreditare și gestionare a serviciilor sociale, programe informatizate, baze de date
19. Estera Codoba – expert local pentru problemele romilor – Direcția de Asistență Socială;
20. Mariș Remus – consilier local
21. Boianțiu Maria – consilier local
22. Gyorfı Jenő - consilier local
23. Ardean Mircea Ioan – consilier local
24. Buzea Gheorghe – consilier local

Secretariat

25. Suzana Ricea – Coordonator Compartiment – Compartiment Integrare Europeană ;
26. Nicolae Florin Capota – referent de specialitate - Compartiment Integrare Europeană.

Art.3. - Lucrările de secretariat ale comisiei de evaluare și selecționare a proiectelor în vederea atribuirii contractelor de finanțare nerambursabilă, vor fi asigurate de către funcționarii din cadrul Compartimentului Integrare Europeană din subordinea Consiliului Local al Municipiului Hunedoara.

Art.4. - Hotărârea se comunică Prefectului județului Hunedoara, Primarului, Secretarului, Serviciului Administrație Publică Locală, Direcției Economice, Compartimentului Integrare Europeană, membrilor comisiei.

Hunedoara, la 31.01.2007

PREȘEDINTE DE ȘEDINȚĂ
Remus Mariș

COTRASEMNEAZĂ SECRETAR,
Aurel Rață-Bugnariu

**METODOLOGIA DE ELABORARE A STRATEGIEI
DE DEZVOLTARE LOCALĂ A MUNICIPIULUI HUNEDOARA
2007-2013**

Planificarea strategică este un proces sistematic, prin care comunitățile pot să își creeze imaginea viitorului și pot concepe etapele necesare, în funcție de resursele/potențialele locale, pentru a realiza acel viitor. Acest proces cuprinde, în linii mari, următoarele etape:

I.

Audit: Care este starea municipiului Hunedoara astăzi, dintr-o perspectivă de dezvoltare?

Identificarea factorilor dezvoltării	Identificarea tendințelor de dezvoltare	Analiza SWOT
--------------------------------------	---	--------------

II.

Viziune, valori, principii și obiective strategice: Cum ar trebui să fie, sau să devină municipiul Hunedoara, în viziunea comunității?

Conceptul strategic de dezvoltare bazat pe valorile/identitatea municipiului	Formularea obiectivelor strategice prin combinația optimă a factorilor de dezvoltare
--	--

III.

Resurse: Care sunt resursele necesare pentru realizarea obiectivelor?

Probleme Politici generale-sectoriale de dezvoltare	Plan de dezvoltare locală organizat pe priorități și domenii de intervenție Proiecte prioritare 2007-2013
--	--

IV.

Implementare: Care sunt pașii ce trebuie urmați pentru implementarea Strategiei de Dezvoltare a municipiului Hunedoara 2007 –2013?

Identificarea organizațiilor	Condiții de implementare
------------------------------	--------------------------

V.

Monitorizare și evaluare: Cum se poate asigura implementarea cu succes a Strategiei de Dezvoltare a municipiului Hunedoara 2007-2013 ?

Monitorizare – introducerea unor corecții, ajustări referitoare la acțiunile alese	Evaluare indicatori	Analiza impactului
--	---------------------	--------------------

Etapele elaborării Strategiei de Dezvoltare Locală

1. Elaborarea strategiei se va realiza de către Grupul de Dezvoltare Strategică.
2. Pentru flexibilitatea activității Grupului de Dezvoltare Strategică, se va constitui un Grup de Lucru format dintr-un număr redus de persoane (3- 5 persoane), a căror alegere rămâne la latitudinea membrilor Grupului de Dezvoltare Strategică.
3. Vor fi pregătite de către Grupul de Lucru redactări alternative ale Viziunii, Misiunii, Principiilor și Valorilor care vor fi aprobate de top managementul instituției.
4. Se vor efectua analize diagnostic și se va face alegerea opțiunilor strategice.
5. Analizele diagnostic, opțiunile strategice, împreună cu planurile de acțiune vor fi supuse dezbaterii Grupului de Dezvoltare Strategică. Acesta le va analiza, discuta și modifica pentru a se conveni asupra documentului final.
6. Top-managementul va modifica , după caz, va aproba documentul final.

Metodologia de lucru se va desfășura în 4 faze:

1. Redactarea Viziunii, Misiunii și principiilor de lucru
2. Analizele diagnostic
3. Analiza strategică și formularea Planurilor de Acțiune
4. Redactarea documentului final

Faza 1: Redactarea Viziunii, Misiunii, a Principiilor și Valorilor

1. Membrii Grupului de Lucru se reunesc pentru a pregăti redactări alternative ale **Viziunii, Misiunii, Principiilor și Valorilor referitoare la Strategia de Dezvoltare Locală a municipiului Hunedoara 2007-2013.**
2. Odată realizată această activitate, versiunile se integrează într-o singură listă și se oferă copie fiecărui membru.
3. Se urmăresc cuvintele cheie care apar în toate formulările sau echivalente
4. Se elimină cuvintele ambigue sau cele care au nevoie a fi definite
5. Se schimbă verbele și adjectivele sau conținutul explicând de ce noua formulare este mai bună decât anterioara.
6. Se selectează maximum 5 redactări alternative. Fiecare membru explică pe larg ce redactare i se pare mai bună și de ce .
7. După o perioadă de sedimentare de 1-3 zile, Grupul de Lucru se reunește și expune pe rând motivele de alegere a variantei de redactare. Ulterior se votează varianta ce mai bună.
8. Se redactează un document care va rezuma diferite redactări și diferențele dintre ele.

Termen: 10 zile

Faza 2: Analizele diagnostic

1. Grupul de Lucru se va reuni din nou și printr-un proces de brainstorming va proceda la o analiză diagnostic unde:
 - va identifica *factorii interesați* (pozitiv sau negativ) și
 - *așteptările* acestora
 - va identifica *problemele* majore, aspectele care satisfac sau nu documentul strategic.
 - va *ierarhiza problemele* pe baza relației cauză-efect și le transformă într-o relație mijloc – scop;
 - va *identifica obiectivele* și posibilele *acțiuni* care pot conduce la atingerea acestora
2. Ca bază de lucru în analiza diagnostic se vor lua în considerare documentele credibile, sondajele, rapoarte de evaluare, și de audit, situații financiare, statistici, expertize, studii, interviuri, discuții de grup, observații, chestionare, rapoarte etc., urmărind datele obiective înscrise în acestea, potrivit unui model care poate fi unul legal, instituțional, comercial de orice natură, care ar urma să răspundă unei situații calificate ca normale și către care urmează să aspire organizația prin stabilirea obiectivelor. Elementele relevante vor fi surprinse într-o descriere condensată.

3. În cadrul unei reuniuni separate, fiecare participant va avea posibilitatea să-și exprime punctul de vedere privitor la elementele strategice identificate. Un membru al Grupului de Lucru va acționa în calitate de coordonator, cu rolul de a stimula schimbul de opinii pe tema reuniunii.

Termen: 30 zile

Faza 3: Analiza strategică și formularea planurilor de acțiune

1. Pe baza sondajelor, rapoartelor de evaluare, și de audit, situații financiare, statistici, expertize, studii, interviuri, discuții de grup, observații, chestionare, rapoarte etc., Grupul de Lucru se va reuni și va proceda la o analiză strategică.
2. Printr-o analiză SWOT va stabili punctele tari și slabe actuale ale localității, precum și oportunitățile și riscurile care provin din circumstanțe exterioare, ce nu se află sub controlul instituției.
3. Factorii externi, de context se vor avea în vedere atât din perspectiva analizei PEST cât și a oportunităților și riscurilor. Pentru a fi tratați ca oportunități și riscuri factorii externi trebuie considerați în funcție de contribuția lor favorabilă ori a amenințării în implementarea strategiei.
4. Pentru fiecare din punctele analizei SWOT se va realiza o scurtă enumerare a fiecărui element analizat. Acestea vor fi cuprinse într-o listă care va fi distribuită fiecărui membru al grupului.
5. Lista cu punctele identificate se ordonează ierarhizând prioritățile, prin consens ori acordând voturi ideilor obținute.
6. În final, după obținerea rezultatelor, Grupul va decide care sunt aspectele ce trebuie să apară în raportul despre analiza SWOT și PEST.
7. Cu ocazia reuniunii se vor trece în revistă, ordonate pe categorii – resurse umane, financiare, de timp - resursele care pot fi puse la dispoziție în vederea implementării strategiei, împreună cu sursele din care acestea provin.
8. În considerarea rezultatelor analizelor anterioare se va proceda la **alegerea strategică**.
9. Prioritățile se selectează din această ramificație de intervenții ca urmare a constrângerilor rezultate din inventarul resurselor, oportunităților și riscurilor.
10. În acest moment se va opta pentru strategia potrivită pe baza unor criterii cum ar fi:
 - a. prioritățile factorilor interesați;
 - b. șansa de succes, bugetul;
 - c. relevanța;
 - d. timpul necesar implementării.
11. Membrii Grupului de Lucru pregătesc pe această bază Planul de Acțiune. Acesta va cuprinde evaluări de resurse financiare, umane, perioada de derulare, termene scadente și responsabili pentru fiecare acțiune, precum și indicatori pentru fiecare obiectiv și surse de verificare, care permit controlul implementării Planului de Acțiune.
12. Se revizuieste tot ansamblul pentru a exista siguranța că Planul de Acțiune este fezabil.

Termen: 20 zile

Faza 4: Redactarea documentului final

1. Grupul de lucru va redacta documentul Strategiei și va trimite câte o copie tuturor membrilor.
2. Documentul final va fi supus spre aprobarea Consiliului Local al municipiului Hunedoara.

Termen: 30 zile

Notă:

- q Stabilirea Viziunii și a Misiunii sunt responsabilitatea politicului, top managementului.
- q Intervențiile - acțiunile, obiectivele, misiunea, pot produce, în virtutea relației mijloace-scop, mai mult de un efect, însă în logica noastră reținem doar efectul dominant.

- q Un obiectiv poate fi caracterizat de 1 - 2 sau mai mulți indicatori.
- q Veridicitatea relației cauză - efect și mijloc-scop, precum și impactul (nivelul obiectivului dat de valoarea indicatorului) acesteia intră în responsabilitatea celor care elaborează strategia pe baza experiențelor anterioare, precum și a managementului care asigură implementarea strategiei.
- q Amploarea formulării obiectivelor și nivelul indicatorilor asociați dau nivelul intervenției strategice.
- q Pentru asigurarea elaborării strategiei în mod participativ vor fi consultați:
 - reprezentanți din cadrul învățământului preuniversitar și universitar;
 - reprezentanți din cadrul Spitalului Municipal “Dr. Alexandru Simionescu”;
 - reprezentanți ai societății civile, respectiv ONG-uri, sindicate, etc.
 - reprezentanți ai mediului de afaceri;
 - reprezentanți ai serviciilor publice deconcentrate și alte instituții publice;
 - cetățeni ai municipiului Hunedoara.

Hunedoara, la 31.01.2007

**PREȘEDINTE DE ȘEDINȚĂ
Remus Mariș**

**CONTRASEMNEAZĂ SECRETAR,
Aurel Rață-Bugnariu**

NOTA DE FUNDAMENTARE

la proiectul de hotărâre pentru aprobarea Metodologiei de Elaborare a Strategiei de Dezvoltare Locală a municipiului Hunedoara 2007-2013 și constituirea Grupului de Dezvoltare Strategică

Temeiul legal al demersului nostru îl constituie prevederile Hotărârii de Guvern nr. 1115/2004 privind elaborarea în parteneriat a Planului Național de Dezvoltare, ale Hotărârii de Guvern nr. 497/2004 privind stabilirea cadrului instituțional pentru coordonarea, implementarea și gestionarea instrumentelor structurale, ale Hotărârii de Guvern nr. 1179/2000 pentru modificarea și completarea Hotărârii Guvernului nr. 497/2004 privind stabilirea cadrului instituțional pentru coordonarea, implementarea și gestionarea instrumentelor structurale, ale Hotărârii de Guvern nr. 1200/2004 pentru constituirea, organizarea și funcționarea Comitetului național de coordonare a procesului de pregătire pentru gestionarea instrumentelor structurale, ale Legii nr. 315/2005 privind dezvoltarea regională în România, precum și ale Hotărârii de Guvern nr. 208/2005 privind organizarea și funcționarea Ministerului Finanțelor Publice și a Agenției Naționale de Administrare Fiscală, ale dispozițiilor art. 38 alin (2) lit. „b”, alin. (4) lit. „e”, art. 46 și art. 68, alin 1 lit. „b” și alin. 3 lit. „c” din Legea administrației publice locale nr. 215/2001, modificată și completată prin Legea nr. 286/2006.

Prin proiectul de hotărâre supus spre dezbateri și adoptare Consiliului Local al municipiului Hunedoara, propunem aprobarea Metodologiei de Elaborare a Strategiei de Dezvoltare Locală a municipiului Hunedoara 2007-2013.

Planificarea strategică este un proces sistematic, prin care comunitățile pot să își creeze imaginea viitorului și pot concepe etapele necesare, în funcție de resursele/potențialele locale, pentru a realiza acel viitor.

Metodologia de lucru se va desfășura în 4 faze:

1. Redactarea Viziunii, Misiunii și principiilor de lucru.
2. Analizele diagnostic.
3. Analiza strategică și formularea Planurilor de Acțiune.
4. Redactarea documentului final.

De asemenea, prin proiectul de hotărâre supus spre dezbateri și adoptarea Consiliului Local al municipiului Hunedoara, propunem aprobarea constituirii Grupului de Dezvoltare Strategică în vederea elaborării Strategiei de Dezvoltare a municipiului Hunedoara 2007-2013.

Se propune următoarea componență a Grupului de Dezvoltare Strategică:

Top management

1. Nicolae Schiau – Primar;
2. Simion Jitian – Viceprimar ;
3. Aurel Rață – Bugnariu – Secretar;

Membrii Grupului de Dezvoltare Strategică

4. Liana Mirea – Director – Direcția Economică;
5. Dana Căpâlnă – Șef Serviciu - Serviciul Buget – Finanțe – Contabilitate;
6. Anca Homorodean – Șef Serviciu - Serviciul Impozite și Taxe Locale;
7. Ladislau Demeter – Director – Direcția Tehnică;
8. Lucian Bilei – Șef Serviciu - Serviciul Urbanism, Amenajarea Teritoriului, Disciplina în Construcții și Cadastru;
9. Ioan Nimu – Șef Birou - Birou Investiții;
10. Lehel Demeter – Șef Serviciu - Serviciul Administrarea Domeniului Public și Privat

11. Simona Lavinia Dreghin – inspector de specialitate - Compartiment Protecția Mediului;
12. Mihaela Cârstea – Coordonator Compartiment - Compartiment Relații cu Asociațiile de Proprietari;
13. Dragoș Viorel Băieșan – Șef Birou - Biroul Resurse Umane, Salarizare, Organizare;
14. Gabriela Muican – Coordonator Compartiment - Compartiment de Comunicare – Imagine;
15. Mircea Diaconu – inspector de specialitate - Compartiment Comunicare – Imagine;
16. Valerica Toma – Coordonator Compartiment - Centrul de Informare pentru Cetățeni și Relații Publice;
17. Monica Udrea – Coordonator Compartiment - Compartiment Informatică și Tehnică de Calcul;
18. Sabina Grațîela Costache – Director - Direcția de Asistență Socială ;
19. Carmen Popovici – referent - Biroul strategii, politici sociale, acreditare și gestionare a serviciilor sociale, programe informatizate, baze de date
20. Estera Codoba – expert local pentru problemele romilor – Direcția de Asistență Socială;

Secretariat

21. Suzana Ricea – Coordonator Compartiment – Compartiment Integrare Europeană ;
22. Nicolae Florin Capota – referent de specialitate - Compartiment Integrare Europeană.

Față de cele prezentate, propunem aprobarea proiectului de hotărâre în forma prezentată, ca fiind legal și oportun.

Hunedoara, la 19.01.2007

**PRIMAR,
Nicolae Schiau**

**VIZAT,
Consilier juridic**

ROMÂNIA
JUDEȚUL HUNEDOARA
MUNICIPIUL HUNEDOARA
PRIMAR
Compartiment Integrare Europeană

RAPORT
la proiectul de hotărâre pentru aprobarea Metodologiei de Elaborare a Strategiei de Dezvoltare Locală a municipiului Hunedoara 2007-2013 și constituirea Grupului de Dezvoltare Strategică

Având în vedere Cadrul Strategic Național de Referință 2007-2013 și instrumentele sale de management, respectiv Programul Operațional Regional și Programele Operaționale Sectoriale, Planul de Dezvoltare Regională Vest 2007-2013, Planul de Dezvoltare a județului Hunedoara 2007-2013, este necesară elaborarea Strategiei de Dezvoltare a municipiului Hunedoara 2007-2013.

În scopul creării acestui instrument de lucru, respectiv a Strategiei de Dezvoltare a municipiului Hunedoara, care va asigura dezvoltarea și prosperitatea pe termen lung, coeziunea materială și socială, a valorilor culturale și a calității vieții, alături de modernizarea infrastructurii, creșterea economică, crearea unei societăți incluzive și a unui sistem de protecție socială adaptat nevoilor locale, cu menținerea unui mediu sănătos și curat, se propune aprobarea constituirii Grupului de Dezvoltare Strategică precum și a Metodologiei de Elaborare a Strategiei de Dezvoltare Locală a municipiului Hunedoara 2007-2013.

Temeiul legal al demersului nostru îl constituie prevederile art. 38 alin (2) lit.”b”, alin. (4) lit. „e”, ale art. 46 și art. 68 alin 1 lit. „b” și alin. 3 lit „c” din Legea administrației publice locale nr. 215/2001, modificată și completată prin Legea nr. 286/2006.

Față de cele prezentate, propunem aprobarea proiectului de hotărâre în forma prezentată.

Hunedoara, la 19.01.2007

Coordonator Compartiment Integrare Europeană,
Ricea Suzana